



EUROPEAN MEDICINES AGENCY  
SCIENCE MEDICINES HEALTH

22 marzo 2011  
EMA/MB/728588/2011  
Consiglio di amministrazione

## Verbale della 70<sup>a</sup> riunione del consiglio di amministrazione Londra, 16-17 marzo 2011

Le due giornate di riunione del consiglio di amministrazione dell'Agenzia europea per i medicinali (EMA) si sono aperte il 16 marzo 2011 con interventi e dibattiti sui temi seguenti:

- attuazione della nuova legislazione in materia di farmacovigilanza, presentazione di Noël Wathion, EMA;
- esito e raccomandazioni della valutazione dell'Agenzia e della conferenza dei portatori d'interesse (rapporto Ernst & Young), presentazione di Nerimantas Steikūnas, EMA;
- impatto della valutazione delle tecnologie sanitarie sull'operato dei regolatori, presentazione di Ken Woods, Agenzia regolatoria per i medicinali e i prodotti sanitari (MHRA).

### 1. Ordine del giorno per la riunione del 17 marzo 2011

[EMA/MB/19969/2011] L'ordine del giorno è adottato.

Il presidente invita i membri del consiglio di amministrazione a proporsi come coordinatori tematici per l'analisi e la valutazione della relazione annuale del direttore esecutivo facente funzione sulle attività del 2010.

A seguito della nomina di Marcus Müllner tra i direttori delle agenzie per i medicinali (HMA) con rappresentanza presso il comitato per la telematica del consiglio di amministrazione (MBTC), il presidente invita i membri a comunicare un eventuale interesse a rappresentare il consiglio di amministrazione presso lo MBTC.

### 2. Dichiarazioni di conflitti d'interesse

I membri sono invitati a dichiarare qualsiasi interesse specifico che possa essere considerato pregiudizievole alla loro indipendenza di giudizio sugli argomenti all'ordine del giorno. Non vengono dichiarati conflitti d'interesse.



### **3. Verbale della 69<sup>a</sup> riunione, tenutasi il 7 ottobre 2010**

[EMA/MB/808316/2010] Il consiglio di amministrazione prende atto del verbale adottato con procedura scritta il 7 febbraio 2011. Il verbale sarà pubblicato sul sito web dell'Agenzia.

### **4. Punti salienti illustrati dal direttore esecutivo facente funzione**

#### **Discarico**

La Commissione per il controllo del bilancio del Parlamento europeo ha ricevuto la proposta di differire il discarico relativo all'anno finanziario 2009 per l'Agenzia, nonostante il discarico fosse stato raccomandato sia dalla Commissione per l'ambiente, la sanità pubblica e la sicurezza alimentare del Parlamento europeo, sia dalla Corte dei conti europea. L'Agenzia riceverà un elenco di domande alle quali risponderà onde poter ottenere il discarico in giugno.

#### **Bilancio 2011**

L'Agenzia non ha ricevuto l'assegnazione di nuovi posti per il 2011 e ha difficoltà a reclutare personale scientifico sotto forma di agenti contrattuali, a causa della breve durata temporale dei relativi contratti e del livello retributivo inferiore. Tuttavia, l'Agenzia prevede che l'autorità di bilancio assegnerà nuovi posti più avanti nel corso del presente anno.

Il consiglio di amministrazione viene inoltre informato del fatto che l'Agenzia sta procedendo a una revisione dell'efficienza delle proprie procedure e sta introducendo modifiche in altri ambiti dove è possibile realizzare un risparmio di costi.

#### **Relazioni di audit**

Il consiglio di amministrazione viene informato del fatto che il direttore generale della direzione generale salute e consumatori (DG SANCO) ha rammentato per iscritto all'Agenzia la necessità di fornire al consiglio le relazioni di audit. Attualmente, l'Agenzia fornisce relazioni annuali stilate dai revisori interni e dal comitato consultivo di audit (AAC), oltre a relazioni finali redatte dalla Corte dei conti europea, unitamente alle risposte dell'Agenzia. Il consiglio di amministrazione ha un proprio rappresentante in seno all'AAC.

#### **Mediator**

Il direttore esecutivo facente funzione aggiorna il consiglio in merito alla problematica dei prodotti contenenti benfluorex e afferma che l'Agenzia ha predisposto una piattaforma di discussione, ma non ha ricevuto l'incarico di definire la situazione dei prodotti nazionali.

#### **Incontro con il commissario Dalli**

L'11 marzo 2011 si è svolto un incontro tra il direttore facente funzione e il commissario Dalli, nel corso del quale sono stati discussi vari temi attinenti all'Agenzia. Per quanto riguarda l'organico per il 2011, il commissario ha lasciato intendere che all'Agenzia potrebbero essere assegnati alcuni dei posti richiesti per il 2011. Quanto ai problemi strutturali di bilancio, il commissario Dalli ha espresso il parere che all'Agenzia dovrebbe essere concesso di trattenere le eccedenze dei proventi derivanti dai diritti ad essa spettanti.

Per quanto riguarda il finanziamento dell'attuazione della nuova legislazione in materia di farmacovigilanza, l'Agenzia necessita di un notevole dispendio di risorse finanziarie e umane per portare a termine il lavoro. La Commissione europea ha avviato una revisione del regolamento in materia di diritti. Nell'eventualità in cui la revisione venga completata dopo il termine ultimo previsto per la procedura di attuazione, l'Agenzia ha richiesto alla Commissione europea l'erogazione di ulteriori risorse finanziarie per il periodo di transizione.

Il direttore esecutivo facente funzione ha inoltre informato il commissario in merito al «progetto 2014».

### **Aggiornamento della riunione dei presidenti delle agenzie UE**

In occasione dell'ultima riunione, il presidente dell'EMA ha lasciato la presidenza del gruppo al presidente dell'EFSA. Alla riunione hanno partecipato due nuove agenzie. Il gruppo è attualmente al lavoro su una serie di documenti, tra cui uno relativo al ruolo dei presidenti dei consigli di amministrazione, allo scopo di definire la migliore prassi in questo ambito. Il documento dovrebbe essere approvato entro due settimane. È stato inoltre convenuto che i presidenti possano fare richiesta di partecipare alle riunioni dei consigli di amministrazione delle altre agenzie in qualità di osservatori.

## **5. Relazione annuale 2010**

Il consiglio di amministrazione prende atto della relazione orale sulle attività dell'Agenzia nel 2010. La relazione annuale completa sarà presentata al consiglio nel maggio 2011 in previsione dell'adozione nel corso della riunione del giugno 2011.

Il consiglio di amministrazione prende atto che il numero delle nuove sostanze chimiche e il numero dei pareri sono inferiori a quelli ricevuti nei tre anni precedenti. Ciò può essere dovuto alla diminuzione del numero di richieste e alle fluttuazioni nella presentazione delle richieste durante l'anno. Sono stati inoltre riscontrati un passaggio graduale dai prodotti chimici ai prodotti biologici e dai medicinali per uso generale ai medicinali per uso più specialistico, nonché un aumento del numero delle richieste da parte delle piccole e medie imprese. La riduzione del numero di farmaci generici nella procedura centralizzata è il risultato della politica della Commissione europea sulle richieste multiple per i prodotti autorizzati mediante procedura centralizzata. Il consiglio di amministrazione prende atto inoltre del livello elevato di attività relative alle variazioni. Tuttavia, resta da vedere se si tratta di un incremento temporaneo o se il livello di attività si manterrà elevato per un periodo di tempo più lungo. Sono stati registrati un aumento significativo del numero delle procedure pediatriche (+ 20% circa rispetto al 2009) e delle ispezioni (+ 30%), nonché un aumento estremamente elevato delle richieste di consulenza scientifica in ambito veterinario (21 richieste ricevute, pari a un incremento del 90%).

## **6. Programma di lavoro e progetto di bilancio preliminare 2012**

- [EMA/MB/805742/2011] Programma di lavoro preliminare.
- [EMA/MB/784841/2011] Progetto di bilancio preliminare.
- [EMA/MB/62985/2011] Tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC).

Il consiglio di amministrazione adotta il programma di lavoro preliminare e il progetto di bilancio preliminare 2012. Il consiglio prende atto del documento che fornisce ulteriori dettagli sui progetti TIC e sul bilancio per il 2012.

Le nuove attività principali intraprese dall'Agenzia scaturiscono dall'attuazione della legislazione in materia di farmacovigilanza, che entrerà in vigore nel luglio 2012. L'Agenzia prevede inoltre che

l'adozione della legislazione sui medicinali falsificati e la conclusione delle discussioni sulle sostanze di origine umana influiranno anch'esse sulle attività nel prossimo futuro. Il consiglio di amministrazione sottolinea che l'incremento dell'attività di farmacovigilanza e delle altre attività a livello dell'Agenzia comporterà un maggior carico di lavoro per le autorità nazionali.

Il consiglio di amministrazione chiede che le informazioni relative alla gestione delle procedure di aggiudicazione di appalti e reclutamento, nonché al proprio operato nell'ambito della gestione dei conflitti d'interesse, siano inserite nel programma di lavoro finale. Saranno inoltre aggiunte le informazioni relative alla cooperazione dell'Agenzia con l'Organizzazione mondiale della sanità animale (OIE).

Il progetto di bilancio provvisorio per il 2012 ammonta a 238,4 milioni di EUR, pari a un aumento di 29,5 milioni di EUR rispetto al bilancio 2011. Tale aumento è dovuto principalmente all'incremento del contributo UE richiesto per il finanziamento dell'attuazione della legislazione in materia di farmacovigilanza nel 2012, nonché all'incremento dei proventi dei diritti conseguente al previsto aumento del carico di lavoro. Il consiglio di amministrazione adotta l'organigramma di 612 posti, pari a un aumento di 45 posti conformemente a quanto richiesto per la preparazione e l'attuazione della legislazione in materia di farmacovigilanza. Tutte le richieste di bilancio relative all'attuazione della legislazione di farmacovigilanza vengono adottate esclusivamente in via provvisoria e dovranno essere rese pienamente giustificabili nei mesi successivi. L'organico totale richiesto per la piena attuazione della legislazione (introdotta gradualmente nell'arco di cinque anni) potrebbe non essere sufficiente. Il consiglio chiede pertanto di essere informato su ulteriori dettagli in merito all'attuazione della farmacovigilanza, alle richieste di spesa per le TIC e alle esigenze di organico.

La Commissione europea ha richiamato l'attenzione del consiglio di amministrazione sul fatto che il contributo UE è tuttora al vaglio della Commissione e che qualsiasi aumento per esigenze di bilancio o di organico debba essere opportunamente comprovato, particolarmente nei periodi di crisi. Nell'ambito delle TIC, si richiede un approccio più strategico con una definizione chiara delle priorità. Per quanto riguarda l'attuazione della farmacovigilanza, la Commissione sta avviando una revisione del regolamento in materia di diritti affinché l'Agenzia possa esigere diritti per le attività di farmacovigilanza come previsto dalla relativa legislazione.

### **Attuazione della legislazione in materia di farmacovigilanza**

La discussione in seno al consiglio di amministrazione è incentrata sull'attuazione delle nuove disposizioni legislative relative a EudraVigilance e alla banca dati terminologica controllata dell'UE per il settore della telematica. Il consiglio concorda la seguente linea strategica, che prevede di dare immediatamente avvio alla preparazione dell'attuazione chiedendo nel contempo all'Agenzia di monitorare in continuo la situazione mano a mano che si procede con l'attuazione della legislazione. Il consiglio si esprime a favore del fatto che l'audit dell'EudraVigilance debba svolgersi entro il quarto trimestre del 2014. Il consiglio è favorevole allo sviluppo di un sottoinsieme di funzionalità per l'audit dell'EudraVigilance in grado di soddisfare requisiti predefiniti di alto livello. Il consiglio è favorevole alle misure transitorie proposte, volte a consentire all'industria farmaceutica di rispettare la scadenza del 2 luglio 2011 per la presentazione in formato elettronico delle informazioni sui medicinali per uso umano. Il consiglio è inoltre favorevole alle proposte finalizzate a mantenere operativo il sistema EudraVigilance fino all'attuazione delle nuove funzionalità, relative alla gestione della qualità dei dati, al supporto del sistema di analisi dei dati di EudraVigilance (EVDAS) e alla revisione dell'attuazione della politica di accesso a EudraVigilance.

## **7. Emendamenti alle disposizioni attuative del consiglio di amministrazione in materia di diritti dell’Agenzia**

[EMA/MB/757388/2011] Il consiglio di amministrazione adotta gli emendamenti alle disposizioni attuative in materia di diritti dell’Agenzia. Il documento sarà pubblicato sul sito web dell’Agenzia.

## **8. Emendamenti alle norme in materia di rimborso dei delegati**

[EMA/MB/149825/2011] Il consiglio di amministrazione adotta gli emendamenti alle norme in materia di rimborso dei delegati, che prevedono la possibilità di sostituzione dei biglietti aerei se una riunione termina con un anticipo o un ritardo di due ore rispetto al previsto. Il documento sarà pubblicato sul sito web dell’Agenzia.

## **9. Sede dell’Agenzia**



## **10. Richiesta dell’ex direttore esecutivo per l’autorizzazione allo svolgimento di attività esterne dopo il congedo**

[EMA/MB/218686/2011] Il consiglio di amministrazione adotta la decisione di dare il proprio consenso allo svolgimento delle attività dichiarate da Thomas Lönngren, congedatosi dalla carica di direttore esecutivo dell’Agenzia il 31 dicembre 2010.

La discussione si svolge a porte chiuse ed è incentrata su due potenziali ambiti di conflitto d’interesse: in primo luogo, se una qualsiasi delle attività dichiarate ponga o meno il rischio dell’uso improprio di informazioni riservate o privilegiate acquisite nel corso del proprio mandato presso l’Agenzia; in secondo luogo, se una qualsiasi delle attività dichiarate ponga o meno il rischio di un’indebita influenza sulle decisioni adottate dall’Agenzia. Il consiglio conclude che per nessuna di tali attività si configura un conflitto d’interesse.

Nell’adottare la propria decisione, il consiglio di amministrazione impone una serie di limitazioni a queste e ad altre eventuali attività future per un periodo di due anni dopo il congedo dall’Agenzia, incluso il divieto di assumere cariche direttive ed esecutive nell’industria farmaceutica e di fornire consulenze relative ai prodotti in relazione ad attività di competenza dell’Agenzia. Le condizioni stabilite dal consiglio impongono inoltre a Thomas Lönngren di astenersi da qualsiasi contatto con i membri dei comitati o il personale dell’Agenzia nell’ambito delle sue attività professionali, nonché di astenersi dal rappresentare o accompagnare terzi a riunioni a cui partecipi anche l’Agenzia.

I membri del consiglio di amministrazione esprimono il proprio rincrescimento per il ritardo con cui Thomas Lönngren ha reso noti i dettagli delle sue attività. Il consiglio sottolinea il proprio ruolo a difesa dell'interesse pubblico e della reputazione dell'Agenzia. Attribuendo grande importanza alla trasparenza e agendo nell'interesse pubblico, richiede che il direttore esecutivo facente funzione pubblichi la decisione adottata, unitamente ai documenti di appoggio, sul sito web dell'Agenzia.

Il consiglio di amministrazione lascia intendere di attendersi che il prossimo direttore esecutivo lo informi delle proprie intenzioni prima del termine del proprio mandato.

Il consiglio di amministrazione adotta la decisione con due voti contrari.

I rappresentanti del Parlamento europeo in seno al consiglio di amministrazione chiedono che venga messa a verbale la dichiarazione seguente:

«Riteniamo che il ruolo consultivo di Thomas Lönngren in relazione allo sviluppo strategico delle aziende, nonché ai piani aziendali e alle opportunità di investimento, sia strettamente connesso alle informazioni privilegiate e ai dati riservati dallo stesso acquisiti nel corso del suo mandato come direttore esecutivo dell'EMA. Pertanto, non possiamo dare il nostro consenso alle attuali attività di Thomas Lönngren.»

## **11. Revisione della «Carta delle mansioni e delle responsabilità del contabile dell'Agenzia»**

[EMA/MB/80540/2011] Il consiglio di amministrazione adotta la revisione della carta del contabile, che chiarisce gli obblighi e le responsabilità di quest'ultimo in conformità al regolamento finanziario. Il documento segue le disposizioni riviste dalla Commissione europea.

## **12. Procedura di consultazione del consiglio di amministrazione per le nomine al CHMP e al CVMP: sviluppi della discussione del dicembre 2010**

[EMA/MB/105478/2011] Il consiglio adotta la procedura di consultazione rivista e il formato standard rivisto del CV. La procedura rivista prevede ora che, a meno che cinque o più membri esprimano riserve sulla nomina, il candidato sia considerato accettato e la procedura sia conclusa. Qualora cinque o più membri esprimano le proprie riserve, si contatterà il presidente del comitato in questione<sup>1</sup> e si chiederà il suo parere prima di ultimare la procedura. Il consiglio discute inoltre del fatto che il programma di formazione per i regolatori costituisce un elemento importante al fine di assicurare la disponibilità di valutatori di alto livello. A tal proposito, viene fatto riferimento alla strategia formativa congiunta HMA/EMA. Il consiglio di amministrazione suggerisce inoltre l'opportunità di considerare come poter integrare le esigenze formative dei regolatori nei progetti intrapresi nel quadro dell'iniziativa in materia di medicinali innovativi (IMI). È possibile inviare una lettera formale al comitato direttivo dell'IMI nell'ambito del processo volto ad aumentare le possibilità di ottenimento dei finanziamenti.

---

<sup>1</sup> Comitato per i medicinali per uso umano (CHMP) o Comitato per i medicinali per uso veterinario (CVMP).

## **15. Relazione sulla performance delle procedure scientifiche dell'Agenzia: indicatori chiave della performance (KPI) per i medicinali per uso umano e veterinario**

[EMA/MB/146523/2011] Il consiglio di amministrazione prende atto della relazione sulla performance delle autorità nazionali competenti in relazione a un sottoinsieme di KPI, precedentemente concordati dal consiglio stesso nel giugno 2010. I KPI consentono di monitorare la performance degli accordi di cooperazione recentemente siglati con le autorità nazionali competenti. La relazione ha individuato alcuni ambiti in cui si sono verificati ritardi. La ragione di tali ritardi dovrà essere chiarita nel tempo. L'Agenzia fornirà a ciascuna autorità nazionale competente un elenco (line listing) per consentire l'analisi delle rispettive performance.

## **16. Relazione della Commissione europea**

I membri prendono atto della relazione aggiornata della Commissione europea su un'ampia gamma di temi, tra cui:

- caso Mediator (è stato condotto uno stress test nell'ambito della nuova legislazione in materia di farmacovigilanza);
- nuova legislazione sui medicinali falsificati (il testo della legislazione sarà probabilmente pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale nel maggio 2011);
- proposta legislativa sull'informazione ai pazienti (le discussioni riprenderanno a livello del Consiglio);
- revisione della legislazione in materia di sperimentazioni cliniche (l'obiettivo temporale per la proposta è il secondo trimestre del 2012);
- preparazione della revisione del regolamento in materia di diritti, che sarà effettuata in due fasi: in primo luogo, emendamento del regolamento in materia di diritti al fine di consentire all'EMA di esigere diritti per le attività di farmacovigilanza (dato il carattere di urgenza), seguito immediatamente da un'ampia revisione dell'intero regolamento;
- piani per un emendamento limitato e mirato del regolamento in materia di penali (l'attenzione sarà concentrata sulla portata del regolamento; nella primavera 2011 sarà lanciata una consultazione pubblica);
- impegno continuo per chiarire i compiti dell'EMA e dell'ECDC nel campo delle sostanze di origine umana (è allo studio una dichiarazione di intenti; sarà presentata una proposta in occasione della riunione di giugno del consiglio di amministrazione);
- procedura per la nomina del direttore esecutivo (la riunione del consiglio di amministrazione del 5 maggio 2011 si svolgerà come previsto);
- progressi sulle cinque richieste relative al processo di responsabilità aziendale nel settore farmaceutico: accesso coordinato ai medicinali orfani, sviluppo di competenze in relazione agli accordi contrattuali per i medicinali innovativi, accesso al mercato per i biosimilari, agevolazione delle forniture nei piccoli mercati e promozione di una buona governance per quanto riguarda i medicinali esenti da prescrizione medica;
- consultazione pubblica sulla direttiva in materia di trasparenza (una proposta per la revisione della direttiva potrebbe essere presentata entro la fine del 2011).

## 17. Relazione dei direttori delle agenzie per i medicinali

I membri prendono atto della relazione aggiornata dei direttori delle agenzie per i medicinali (HMA) su vari temi, tra cui:

- processo per l'attuazione del documento strategico (le riunioni HMA saranno riorganizzate per facilitare l'attuazione del documento strategico);
- riunione con la Commissione europea per discutere i principi di un regolamento futuro in materia di diritti (compresa la questione degli incarichi non remunerati);
- prossimo ciclo di analisi comparativa (benchmarking) delle agenzie europee per i medicinali (BEMA) (il ciclo BEMA rispetterà il periodo quinquennale della strategia HMA e la tabella di marcia dell'EMA);
- riunione con le autorità competenti per i dispositivi medici;
- task force sulla disponibilità dei medicinali, giunta al termine del suo mandato;
- richiesta di informazioni da parte dei membri del Parlamento europeo in relazione all'utilizzo off-label di medicinali nella UE (le lettere degli europarlamentari saranno inserite nell'ordine del giorno HMA di aprile).

### Varie ed eventuali

In relazione alla trasparenza dei fascicoli di domanda, il consiglio di amministrazione conferma la necessità di raggiungere un accordo a livello di Unione europea tra i vari portatori d'interesse per definire quali informazioni siano considerate commercialmente riservate o siano equiparabili ai dati personali. A seguito dell'adozione di una posizione univoca a livello di UE, potrà essere formulata una proposta a livello della Conferenza internazionale sull'armonizzazione dei requisiti tecnici per la registrazione di medicinali per uso umano (ICH), nell'ottica di modificare il formato del fascicolo al fine di consentire la pubblicazione automatica delle informazioni sulla domanda senza divulgare informazioni commercialmente riservate o contenenti dati personali.

### Procedure scritte

Nel periodo compreso tra il 25 novembre 2010 e il 15 marzo 2011, il consiglio di amministrazione ha ultimato otto procedure scritte.

Tra queste, sei consultazioni sull'ingresso di nuovi membri nel CHMP e nel CVMP, l'adozione del rapporto non automatico degli stanziamenti dal 2010 al 2011 e l'adozione del verbale della 69ª riunione del consiglio di amministrazione del 16 dicembre, come sotto indicato:

- N. 32/2010 – nomina di Dana Gabriela MARIN a supplente del CHMP, proposta dalla Romania, ultimata il 20 dicembre 2010.
- N. 33/2010 – nomina di Dalibor VALÍK a membro del CHMP, proposta dalla Repubblica Ceca, ultimata il 3 gennaio 2011.
- N. 01/2011 – nomina di Helen JUKES a membro del CVMP, proposta dal Regno Unito, ultimata l'11 gennaio 2011.
- N. 02/2011 – nomina di Miloslav SALAVEC a supplente del CHMP, proposta dalla Repubblica Ceca, ultimata il 4 febbraio 2011.
- N. 03/2011 – nomina di Zanda AUCE a membro del CVMP, proposta dalla Lettonia, ultimata il 4 febbraio 2011.

- N. 04/2011 – nomina di Lyubina TODOROVA a supplente del CHMP, proposta dalla Bulgaria, ultimata il 22 febbraio 2011.
- Riporto non automatico degli stanziamenti dal 2010 al 2011, ultimata il 13 gennaio 2011.
- Verbale della 69ª riunione del consiglio di amministrazione del 16 dicembre 2010, ultimata l'11 febbraio 2011.

## **Documenti per informazione**

- [EMA/786515/2010] Relazione annuale 2010 del comitato consultivo di audit dell'Agenzia.
- [EMA/807799/2010] Relazione annuale 2010 dell'audit interno dell'Agenzia.
- [EMA/MB/66833/2011] Performance delle procedure scientifiche dell'Agenzia: indagine 2010 sui medicinali per uso umano.
- [EMA/MB/78578/2011] Relazione di aggiornamento sull'attuazione da parte dell'Agenzia della strategia per la telematica dell'UE.
- [EMA/634206/2010] Verbale dell'ultima riunione del comitato per la telematica del consiglio di amministrazione (2010-11-002).
- [EMA/MB/105462/2011] Esito delle procedure scritte nel periodo compreso tra il 17 ottobre 2010 al 24 novembre 2010.
- [EMA/MB/111120/2011] Sintesi degli storni di stanziamenti nel bilancio 2010.

## **Documenti presentati**

- Tabella di marcia verso il 2015.
- Presentazione: L'EMA nel 2010 – Punti salienti.
- Relazione di BNP Paribas Real Estate.
- Presentazione: Progetto 2014 – Aggiornamento per il consiglio di amministrazione.

## Elenco dei partecipanti

**Presidente: Pat O'Mahony**

	Membri	Supplenti (e altri partecipanti)
<b>Belgio</b>	Xavier De Cuyper	
<b>Bulgaria</b>	<i>Assente giustificato</i>	
<b>Repubblica Ceca</b>	Jiří Deml	
<b>Danimarca</b>	Jytte Lyngvig	
<b>Germania</b>	Walter Schwerdtfeger	Klaus Cichutek
<b>Estonia</b>	<i>Assente giustificato</i>	
<b>Irlanda</b>		Rita Purcell
<b>Grecia</b>	<i>Assente giustificato</i>	
<b>Spagna</b>	Belén Crespo Sánchez-Eznarriaga	
<b>Francia</b>		Miguel Bley
<b>Italia</b>	Guido Rasi	
<b>Cipro</b>	Panayiota Kokkinou	
<b>Lettonia</b>	Inguna Adoviča	
<b>Lituania</b>	<i>Assente giustificato</i>	
<b>Lussemburgo</b>	<i>Assente giustificato</i>	
<b>Ungheria</b>	Tamás L Paál	
<b>Malta</b>	Patricia Vella Bonanno	
<b>Paesi Bassi</b>	Aginus Kalis	
<b>Austria</b>	Marcus Müllner	Christian Kalcher
<b>Polonia</b>	Grzegorz Cessak	
<b>Portogallo</b>	Miguel Oliveira Cardo	Nuno Simões
<b>Romania</b>	<i>Daniel Boda</i>	
<b>Slovacchia</b>	Jan Mazág	
<b>Slovenia</b>	Martina Cvelbar	
<b>Finlandia</b>		Pekka Kurki
<b>Svezia</b>		Johan Lindberg
<b>Regno Unito</b>	Ken Woods	Jonathan Mogford
<b>Parlamento europeo</b>	Giuseppe Nisticò Björn Lemmer	
<b>Commissione europea</b>		Andrzej Ryś Giulia Del Brenna Lenita Lindström Stefaan Van Der Spiegel
<b>Rappresentanti delle organizzazioni dei pazienti</b>	Mary G. Baker (sessione mattutina) Mike O'Donovan	
<b>Rappresentanti delle organizzazioni degli operatori sanitari</b>	<i>Assente giustificato</i>	

	Membri	Supplenti (e altri partecipanti)
<b>Rappresentanti delle organizzazioni dei veterinari</b>	Henk Vaarkamp	
<b>Osservatori</b>	Brigitte Batliner (Liechtenstein) Gro Ramsten Wesenberg (Norvegia)	Rannveig Gunnarsdóttir (Islanda)

### **Partecipanti dell'Agencia europea per i medicinali**

- Andreas Pott
- Patrick Le Courtois
- David Mackay
- Hans-Georg Wagner
- Noël Wathion
- Sylvie Bénéfice
- Riccardo Ettore
- Martin Harvey Allchurch
- Sara Mendosa
- Vincenzo Salvatore
- Emer Cooke
- Zuzana O'Callaghan
- Nerimantas Steikūnas